

整合划转优质企业，增强集团公司业务功能，壮大集团公司资产规模；“十四五”期间完成3家区属集团性企业的整合创建工作，明确法人治理结构，依照城市更新、城市运营、资产管理等板块及业务方向开展实际运营；积极推介我区优质项目和资源开展混改试点，围绕提升重点产业质量推动区管国企混改，不断激发企业活力，在“十四五”开局之年，全面推动区管企业混改，重点就科技能源、物业服务、房地产开发等板块，通过混改激发企业活力，扩大营业规模，实现企业高质量发展。

3. 做强做优区属集团性企业，是“十四五”规划国资国企改革的落脚点。推动国有资本向保障国家战略实施、提升城市能级、服务保障民生、关系“四个之区”建设的重要行业和关键领域集中，向前瞻性战略性新兴产业和优势企业集中。分别搭建以城市更新、城市运营、资产管理等业务板块的集团公司，致力通过三到五年时间打造我区核心集团公司，集聚优势产业发展群，提高企业核心竞争力，切实发挥我区国有企业在全区经济社会发展中骨干和子弟兵作用。在民生保障、为老服务、社区治理、楼宇改造等方面下大力气，着力打造符合河东区需求的特色企业。

4. 优化和完善国有企业绩效考核制度，是“十四五”规划国资国企改革的蓄力点。在“十四五”开局之年建立和完善集团公司绩效考核制度，根据国有资本的战略定位和发展目标，针对企业功能定位、行业领域、发展阶段等不同特点，合理设置经营业绩考核重点，实行差异化分类考核，建立建全绩效考核体系。突